

Årsberetning 2022



norske alpinanlegg
og fjelldestinasjoner

Camilla Sylling Clausen

Innhold

Om oss	2
Innledning	2
Administrasjon.....	3
Styret	4
Medlemmer.....	4
Handlingsplan	5
Overordnet mål	5
Delmål	5
Politikk og myndighetsarbeide.....	6
PR og media	6
Juridisk.....	8
Bransjemesse og årsmøte.....	9
Kurs og seminarer	10
Sikkerhet.....	11
Sikkerhetsseminar	11
Felles nasjonal bransjestandard for ansvar og sikkerhet i alpine nedfarter.....	12
Sikkerhet - øvrig	13
Sikkerhet – sommer	13
Sikkerhet – Alpinvettreglene	13
Digital skaderapport rulles ut.....	14
Statens Jernbanetilsyn	14
Studietur med bransjekolleger	15
fnugg.....	16
Bransjemagasinet «Alpin & fjell»	16
Norsk Reiseliv.....	17
Åpen bakke – veien videre for rekrutteringsdager	17
Innovasjon Norge Reiseliv – utenlandsmarkedsføring	17
Heiskortomsetning vintersesongen 2022.....	19
Økonomi	20
Miljø og likestilling	21



Om oss

Vårt temabaserte landsdelselskap og interesseorganisasjon er til for alle som driver alpinanlegg og fjelldestinasjonsselskaper i Norge. Foreningens oppgave er å hjelpe det enkelte medlem med råd og veiledning, og behandle saker som krever samlet vurdering. Vi skal også fungere som et felles talerør for alpinanlegg og fjelldestinasjoner, og vi skal kunne drive markedsføringstiltak, prosjekter med fokus på utvikling, og bedring av forutsetninger og rammevilkår for alpinbransjen og tilknyttede næringer som overnatting, servering, aktivitetsbedrifter med fler.

Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner er viktige arenaer for lokal verdiskaping, arbeidsplasser, bosetting, folkehelse, lek og levende lokalsamfunn i hele landet. På [disse sidene](#) kan du lese mer om oss – og om våre medlemmers bidrag til næringsliv, arbeidsplasser, distriktsutvikling og sikkert drift av små og store, kommersielle og ideelle alpinanlegg tilknyttet foreningen. Her redegjør vi også for hvordan vi arbeider med viktige temaer for bransjen som sikkerhet, bærekraft, utdanning, rekruttering og utvikling.

Innledning

Bransjeforeningen og det temabaserte landsdelselskapet *Norske Alpinanlegg og fjelldestinasjoner* er engasjert i prosjekter og tematikk innenfor et bredt felt av kommersiell helårs fjellturisme og sikker drift av alpinanlegg. Foreningens hovedfokus er den alpine vintersesongen, og det er her det er brukt mest ressurser i 2022. Samtidig jobber både foreningen og dens medlemmer med stadig utvikling mot en mer bærekraftig drift med fokus på utvikling av sommeraktiviteter og helårs arbeidsplasser.

Vintersesongen 2022 startet innledningsvis med en uoversiktlig og lite forutsigbar vinter med smittevernstiltak og innreiserestriksjoner for bransjen vår. Arbeidet skiftet brått fokus til strømkrise, ny handlingsplan, ENØK tiltak og stadig flere nye utfordringer. Oppsummert kan vi si at 2022 vare et svært travelt år på mange fronter, noe også en dobling av omsetningen for foreningens virke viser.

Administrasjon

Administrasjonen har i 2022 bestått av Generalsekretær Camilla Sylling Clausen og prosjektleder Turid Backe Viken. Begge i 100% stilling.

Grunnet Covid 19, og den krisen bransjen kom opp i med nedstenging av alpinanlegg, ble det i 2020 nedsatt en arbeidsgruppe som jobbet sammen med Generalsekretæren med aktuelle problemstillinger knyttet til smittevern og økonomiske tiltakspakker. Denne arbeidsgruppen har fortsatt sitt arbeide med høy intensitet, også gjennom deler av 2022 i forbindelse med nye restriksjoner tidlig i 2022, og så strømkrisen sommeren og høsten 2022. Arbeidsgruppen har bestått av styremedlemmene; Helge Bonden, Marius Arnesen, Sigbjørn Aanes og Odd Stensrud.

På styrets beslutning har det i 2022 blitt foretatt innkjøp av konsulenttjenester fra PR byrået FirstHouse i forbindelse med politisk lobbyvirksomhet og myndighets arbeide.



Turid Backe-Viken

Prosjektleder
Epost: turid@alpinogfjell.no
Tlf: +47 99 28 00 71



Camilla Sylling Clausen

Daglig leder/Generalsekretær
Epost: camilla@alpinogfjell.no
Tlf: +47 92 40 52 17



Helge Bonden

Styreleder og daglig leder hos skihallen SNØ
Epost: helge.bonden@snooslo.no
Tlf: +47 99 28 00 05



Odd Stensrud

Nestleder i styret og daglig leder i Hafjell Kvittfjell
Epost: odd@hafjellkvittfjell.no
Tlf: +47 41 91 56 11



Marius Arnesen

Styremedlem og daglig leder Norefjell Resort
Epost: ma@norefjell.com
Tlf: +47 48 01 08 52



Sigbjørn Aanes

Styremedlem og partner/seniorrådgiver First House. Styremedlem i Narvik VM.
Epost: sa@firsthouse.no
Tlf: +47 92 88 78 86



Kaia Finne

Styremedlem og daglig leder i Myrkdalen - Norways Best
Epost: karianne.finne@myrkdalen.no
Tlf: +47 91 24 34 32



Andreas Smith-Erichsen

Styremedlem og daglig leder hos Skistar Hemsedal
Epost: ase@skistar.com
Tlf: +47 91 18 90 53



Ida Dyreng

Styremedlem og daglig leder hos Destinasjon Trysil
Epost: ida@trysil.com
Tlf: +47 90 73 23 08



Hans Kristiansen

Varamedlem og daglig leder hos Kirkerudbakken
Epost: kirkerudbakkensisenter@gmail.com
Tlf: +47 41 54 73 03



Nikolai Jelstrup

Varamedlem og markedsjef hos Nesfjellet
Epost: nj@nesfjellet.no

Styret

Styret i foreningen i sin nåværende form, ble valgt på årsmøtet på Sundvolden i mai 2022.

Valgkomiteen bestod av Bjørnar Hovi (Beitostølen), leder, Per Odd Grevsnes (Sogndal), og Gudrun Sanaker Lohne (Skistar Trysil).

Valgkomiteens innstilling

Gjenvalg: Sigbjørn Aanes, First House – 2 år

Ny: Andreas Smith-Erichsen, Skistar Hemsedal – 2 år

Ny: Ida Dyreng, Destinasjon Trysil – 2 år

Ny: Kaia Finne, Norways Best/Myrkdalen – 2 år

Ikke på valg:

Helge Bonden, SNØ. Styrets leder

Odd Stensrud, Alpinco Hafjell/Kvitfjell. Styrets nestleder

Marius Arnesen, Norefjell. Styremedlem

Varamedlemmer: Hans Kristiansen Kirkerudbakken. Nikolai Jelstrup Nesfjellet. Begge valgt for 1 år.

Medlemmer

Foreningen hadde i 2022, 220 medlemmer, [alpinanlegg](#) og [8 destinasjonsselskaper](#), i tillegg til 55 [leverandørmedlemmer](#).



Handlingsplan

Styret og administrasjonen la ned et betydelig arbeide med ny handlingsplan for foreningen i 2022. Målet med dette arbeidet var å fortsette det gode arbeidet etter alle erfaringene vi gjorde oss under perioden med pandemi. Etter vedtak ble det kjøpt inn støttende tjenester fra rådgiverne Sigbjørn Aanes og Nuria Gørrisen hos FirstHouse.

[Hele handlingsplanen kan leses her.](#)



Overordnet mål

Styrke alpinnæringen og norske fjelldestinasjoner sin posisjon som reiselivsindustri og betydelig arbeidsplass i hele landet, særlig i distriktene

Fremme alpin aktivitet og alpinanlegg som viktig bærer av idrett, folkehelse kultur i lokalsamfunn over hele landet

Delmål

Politikere og myndigheter.

Alpin og fjell skal bygge relasjoner med politikere og myndigheter nasjonalt, regionalt og lokalt, samt øke deres kunnskap om næringen slik at de ønsker å bidra med å bygge næringen og alpin aktivitet

Media

Organisasjonen og medlemmene skal øke sin synlighet i media nasjonalt, regionalt og lokalt

Kompetanse

Organisasjonen og hvert enkelt medlem skal styrke sin kompetanse på kommunikasjon og myndighetskontakt nasjonalt og regionalt.

Foreningen og medlemmene skal oppfattes som konstruktive og ansvarlige samarbeidspartnere med nasjonale, regionale og lokale myndigheter, andre organisasjoner og næringsliv.

Politikk og myndighetsarbeide

De viktigste resultatene som kom ut av foreningens strategi for påvirkning av rammebetingelser, politisk og myndigheter er [oppsummert på foreningens hjemmesider](#) der man også kan lese hørings svar og innspill.

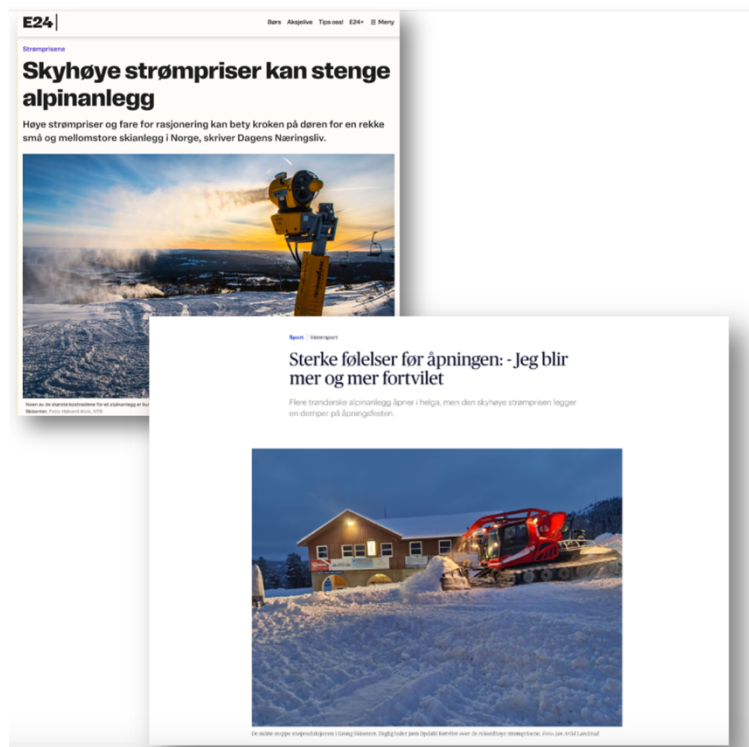
Foreningen engasjerte seg i avklaringer omkring de ulike strømstøtteordningene, både for kommersielle medlemmer og for ideelle. Vi jobbet for å påvirke rammebetingelsene i ordningen for ENOVA støtte i samme periode. Deler av arbeidet ble gjort i samarbeide med Norges Skiforbund, som også presset på vegne av de ideelle, opp igjennom Idrettsforbundet. I dette arbeidet ble det også lagt ned en betydelig innsats gjennom synliggjøring i media, nasjonalt og gjennom medlemmene i lokalpresse.

Foreningen leverte også et eget innspills notat som belyser viktigheten av å innlemme alpinbasert reiseliv i Norges eksports satsning – «Hele Norge eksporterer», der det forventes svar i løpet av våren 2023.

Brev til ENOVA - strømstøtte og ENØK tiltak i alpinnæringen desember 2022	Hørings svar strømstøtte, november 2022	Innspill statlig strømstøtte, september 20022	Hørings svar nye skatteregler for hytter og utleie, juni 2022
	Hørings svar endring i Taubaneloven, januar 2022	Innspill fra norsk alpinnæring til eksportreformen «Hele Norge eksporterer»	

PR og media

Alpinanleggene, bransjeforeningen og våre tilknyttede bedrifter har i samarbeide med våre medlemmer vært synlige på tv og radio gjennom nyhetene, i artikler og i lokal og riksdekkende presse flere ganger hver eneste uke gjennom 2022. Gjennom arbeidet med handlingsplanen og etter erfaringene fra pandemien, ble det utarbeidet diverse materiel til bruk via medlemmene. På en slik måte kunne medlemmene bidra lokalpolitisk og medialt i sentrale spørsmål, med påtrykk i sentrale bransjespørsmål for å få økt fokus og gjennomslagskraft.




nrk Nyheter Sport Kultur Humor Distrikt Mer

Sørlandet TV Sørlandssendinga Tips TinsdAgder Agder i polarhistorien Send oss bilder

Strømkrisa kan korte ned skisesongen

Flere skisentre vurderer å kutte ut eller begrense produksjonen av kunstsnø for å spare strøm. Det kan føre til kortere skisesong i Sør-Norge.



Erik Wåg Andersen
Journalist


Vi rapporterer fra Arendal

Publisert 1. sep. 2022 kl. 07:41

Arendal slalømsklubb frykter at lavterskeltilbudet de driver skal falle bort dersom skisenteret på Vegårshei kutter snøproduksjonen.
FOTO: PRIVAT

2 Nyheter TV 2 Play Logg inn

Utenriks Innenriks Økonomi Forbruker Politikk Mening og analyse



USIKKER VINTER: Etter to år med pandemi har mange gledet seg til en vinter uten restriksjoner. Nå kan høye strømpriser tvinge alpinanlegg til å holde stengt.
Foto: Isaac Skjerve Kvello / TV 2

Redd strømprisene kan sette stopper for alpinsesongen

Skianlegg i Sør-Norge står i fare for å gå konkurs dersom de ikke får støtte til strømutfordringene. Sylvi Listhaug mener løsningen er makspris på strøm både for hytteeiere og bedrifter.

Juni Hordvín Johnsen SSI Talenes

Juridisk



Foreningen jobbet i 2022 med bistand fra 2 advokater hhv. Espen Egseth fra Nordia Law og Felix Reimers fra GjessingReimers.

Begge advokater leverte juridiske artikler om aktuelle emner til bransjeforeningens magasin. Disse kan leses på foreningens intranett som er tilgjengelig via innlogg [her](#).

Gjennom foreningens advokat Felix Reimers ble det i 2022 begjært partshjelp i en rettsak som omhandlet en ulykke i Hemsedal skisenter, utenfor merkede sikrede og preparerte løyper. Avgjørelsen ble tatt i styret med bakgrunn at saken kunne være av prinsipiell betydning for bransjen som helhet. Generalsekretær Camilla vitnet i Lagmannsretten, som sakkyndig vitne. Foreningen jobbet etter fellende dom i Lagmannsretten, sammen med Skistars advokater Fred Gade og Rune Tveit, for å få saken tatt inn i Høyesterett. Dette lyktes i dessverre ikke med.

Her kan [dommen](#) og [Høyesteretts beslutning](#) leses, for utfyllende info om saken.

Administrasjonen gjennomførte også 2 ulike møter med vår forsikringspartner Gjensidige, der vi gjennomgikk aktuelle saker i retts- og forsikringssystemet sammen med vår advokat Felix Reimers for å avdekke saker av eventuell almen generell interesse for bransjen, slik at vi eventuelt kunne avgjøre om noen saker måtte følges opp tettere. Det var ingen saker av slik karakter nå.

	
Felix Reimers	Espen Egseth
Epost: fr@gjessingreimers.no Tlf: (+47) 920 16 530	Epost: espen.egseth@nordialaw.com Tlf: +47 92 88 15 50

Juss

Her finner du tidligere publiserte juridiske artikler om ulike emner som har interesse for medlemmene.



Juridiske artikler

Dugnad og frivillig arbeid - ansvar	Ansvar i skianlegg - generelt	Parkeringsavgift	Markedsføring i sosiale medier
Logobruk gondolsaken	Høyesterettsaken - skikjørs aktsomhet		

Bransjemesse og årsmøte

I 2022 ble det endelig igjen avholdt bransjemesse på Sundvolden Hotel. Datoene for messen var 4-5 mai, og det ble avholdt årsmøte med valg i forbindelse med messedagene. Messen hadde god oppslutning til tross for en usikker start på året etter pandemien, med hele 80 firmaer representert som utstillere. Intervjuer og glimt fra messedagene kan leses i [bransjemagasinetts messeutgave](#).

Alpin- og fjellmesse på Sundvolden 4.-5. mai

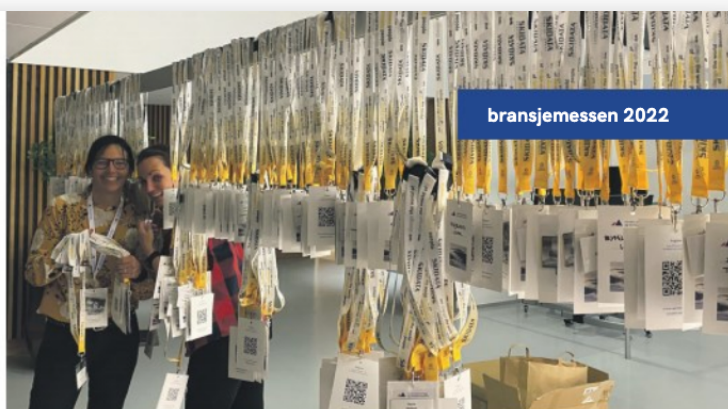
Endelig kunne Sundvolden Hotel bookes og invitasjoner sendes ut. Tirsdag 3. mai sjekket de første inn, og onsdag 4. mai kl. 10 var alt klappet og klart, og messen kunne åpne dørene for de besøkende.

Vertskapet, Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner med Camilla Sylling Clausen og Turid Backe-Viken, stod på sent og tidlig, smilte om kapp med sola og var strålende fornøyd med at det endelig var mulig å samle bransjen.

Årets messe, som skulle vært avholdt i fjor, var den første i dette slaget, med helårsfokus.

80 utstillere hadde tatt turen til Sundvolden, og Alpin & Fjell anslår at det var ca 800 besøkende innom, fordelt på to dager. - Dette er en liten nedgang fra 2019, men tatt i betraktning at klarsignalet for messa først kom etter jul, må vi se oss veldig fornøyd med oppmøtet, sier Camilla Sylling Clausen.

Redaktøren tok seg flere runder i messehallen og på utendørsområdet for å lodde stemningen og få noen kommentarer fra utstillere og besøkende. En kommentar som satte seg i messeveggene, som mange hadde ytterst på tungespissen, var at det var fint å treffe bransjen igjen. Det var enstemmig vedtatt at det var viktig med en fysisk plattform igjen.



Turid Backe-Viken og Camilla Sylling Clausen



Sundvolden Hotel er et proft og godt sted å ha en messe med mange deltakere.

Kurs og seminarer









2022 var et travelt år – og foreningen holdt en rekke kurs og samlinger for medlemmene.

Følgende kurs og utdanninger ble gjennomført:

- Driftslederkurs skitrekk i Hemsedal
- Driftslederkurs stolheis på Hafjell
- Webinar om tilskuddsordninger i regi av Grethe Bøhn Busterud fra Vang Skiløperforening
- Webinar om energikostnader i samarbeide med Norges Skiforbund
- Instruktørkurs i fallsikring 1 & 2 – nytt kurs av året
- Driftslederkurs skitrekk i Harstad
- Skipatroljekurs del 1 og 2 i Hemsedal

Aktivitetsskalendar 2022 - 2023

< HØST 2022 >

 <p>Instruktørkurs 1 - fallsikring og evakuering stolheis.</p> <p>Dato: 06. Sept - 09 Juli, 2022 Sted: Nermo/Hafjell</p> <p>«Instruktør fallsikring og skiheis» er et helt nytt pilotkurs vi holder i samarbeide med AAK Safety. Kurset vil gi deg kompetansen du behøver for å gi opplæring i fallsikring og redning for dine kollegaer...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	 <p>Driftslederkurs Stolheis</p> <p>Dato: 06 - 09 September, 2022 Klotteslett: 08:00 Sted: Hafjell</p> <p>I september er det klart for driftslederkurs for stolheis på Hafjell. Kurset fyller alle krav og tema for å kunne ta eksamen siste kursdag. Eksamen holdes i regi av Staten...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	 <p>Webinar om tilskuddsordninger</p> <p>Dato: 08 September, 2022 Klotteslett: 19:00 Sted: På nett</p> <p>Det finnes en rekke tilskudd og fond å søke på, alt fra faste nasjonale tilskuddsordninger til ad hoc-baserte lokale og regionale fond og støtteordninger. Bli med på et kort nettbasert kurs/veiledningsmøte i hvordan...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	 <p>Webinar om energikostnader i skianlegg</p> <p>Dato: 15 - 15 September, 2022 Klotteslett: 17:00 Sted: Internett - lenke sendes ut til alle påmeldte</p> <p>Når: 15 september 2022 Hvor: På nett</p> <p>Dagens kraftpriser og kraftmangel bekymrer alle som må produsere sne i sine skianlegg til vinteren. Norges...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	 <p>Skipatroljekurs del 1 og 2</p> <p>Dato: 05 - 09 Desember, 2022 Klotteslett: 09:00 Sted: Geilo og Hemsedal</p> <p>Årets skipatroljekurs holder vi på Vestlia Hotel på Geilo med avsluttende praktisk øvelse i Hemsedal skisenter.</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>
 <p>Instruktørkurs fallsikring - kurs nr 2</p> <p>Dato: 20 - 23 September, 2022 Klotteslett: 08:00 Sted: Nermo Hotell - Hafjell</p> <p>På grunn av stor forespørsel har vi satt opp et ekstra kurs i fallsikring. «Instruktør fallsikring og skiheis» er et helt nytt pilotkurs vi holder i samarbeide med AAK Safety. Kurset vil gi deg...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	 <p>Ansvar og sikkerhet - årets viktigste bransjesamling</p> <p>Dato: 17. Okt - 18 Aug, 2022 Klotteslett: 12:00 Sted: Hemsedal</p> <p>De senere årene har alpinanlegg og andre aktivitetsbaserte bransjer opplevd økt fokus på ansvar og sikkerhet, og vi har sett flere saker i rettssystemet. Bransjeforeningen Norske...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	 <p>Nybegynner preppekurs AVLYST</p> <p>Dato: 24 - 25 Oktober, 2022 Sted: Gausta</p> <p>OBS: Kurset er avlyst grunnet for få påmeldte.</p> <p>Kurset er et teoretisk introduksjonskurs for å tilfredsstille myndighetenes krav om dokumentert opplæring av...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	 <p>Driftslederkurs skitrekk-HARSTAD</p> <p>Dato: 29 - 30 November, 2022 Klotteslett: 08:00</p> <p>På forespørsel har vi nå satt opp et ekstra driftslederkurs for skitrekk - i Harstad før jul. Kursholder er vår erfarne Mads Mørch. Vi håper på stor interesse og kurset trenger minimum 10 deltagere for å kunne...</p> <p>Les mer og meld deg på ↘</p>	

Sikkerhet

Sikkerhetsseminar

Høsten 2022 ble det gjennomført et bransjeseminar med tema «Ansvar og sikkerhet i alpinanlegg» på Hotel FYRI i Hemsedal, i forbindelse med lansering av den nye bransjestandarden. Her var det et omfattende program og hele 170 deltagere fra anlegg i hele Norge.

Mer om bransjedagene kan du lese i [magasinet «alpin og fjell» nr 117](#)

sikkerhetsseminar Fyri 17. og 18. oktober

Seminar for alle som er opptatt av ansvar og sikkerhet

«Høstens viktigste dager» kalte bransjeorganisasjonen sikkerhetsseminaret i Hemsedal i oktober. Bakteppet for det, var at alpinanlegg og andre aktivitetsbaserte bransjer har opplevd økt fokus på ansvar og sikkerhet de senere årene, og det er også flere eksempler på saker i rettsystemet.



160 personer fra 70 medlemsbedrifter hadde tatt turen til Hemsedal for å overvære dagene. I forkant hadde alle fått tilsendt utkastet til revidert bransjestandard for ansvar og sikkerhet, veiledningen som skal være en rettesnor i sikkerhetsarbeidet.

Fra scenen på Fyri ble det presentert mye kunnskap og erfaring. Ulrike vindinger rundt tematikken sikkerhet ble belyst. Generalsekretær Camilla Sylling Clausen innledet med å si, at et seminar som dette også er en møteplass for erfaringsutveksling og å knytte kontakter. Nettervik og å besøke hverandres anlegg er nyttig. Det er bra med nye øyne, da det er fort gjort å bli hjemmeland. En annen viktig oppfordring var, at vi som satt i salen skulle bruke sakene som ble presentert til å tenke etter hvordan vi/vårt anlegg hadde taklet sakene og situasjonene.

– Ha rutine, slik at alle vet og ingen tror Først ut på scenen var destinasjonssjef i Skistår Hemsedal, Andreas Smith-Erichsen. Hans fokus

var det å være tiltalt og ansvarlig og hvor viktig det er med gode rutiner. Utgangspunktet var Hemsedalsak 1, en ulykke i skianlegget i mars 2019, som endte med at en kvinnelig skiløper mistet livet. Smith-Erichsen tok oss gjennom hendelsesforløpet og orienterte om status. Skistår Hemsedal er dømt for sakssomt drap og lagt en foretaksbot på 5 millioner. Dommen er ikke rettskraftig, den er anket og skal opp i Hellingdal Tingrett i februar 2023.

Driftssjef Jonathan Eklof orienterte videre hva Skistår Hemsedal har gjort i etterkant og sa på generell grunnlag, at når en ulykke inntraffer, så er det viktig å gå igjennom rutiner. Se på hva som har skjedd, hvordan og hvorfor. Med disse tre ordene, hva, hvordan og hvorfor, som utgangspunkt, skal sikkerhet være et kontinuerlig arbeid som alle må bruke tid på. Ikke tenk for vanskelig, bruk veiledningen som base og begynn å jobbe med rutiner slik at ditt anlegg har en plan. Blant annet er det viktig å ha et organisasjonskart som sier hvem som skal gjøre hva, slik at alle vet og ingen tror.

Andreas Smith-Erichsen og Jonathan Eklof viste begge til produktkontrollen og interkontrollfor-skriften. Det er disse som gjelder overordnet i saker som Hemsedalsak 1.



Andreas Smith-Erichsen

Hemsedalsak 2, Gjensidige Forsikring og Felix Reimers
Hemsedalsak 2 stod også på agenda første seminardag. Det var advokat Rune Tveit fra Riisa advokater som orienterte om den. Denne saken har skapt stort engasjement, da den handler om en 12 år gammel ulykke utenfor løypa. Tematikken handlet om hva du kan ansvarsforsikre og viktigheten av å lagre skaderapporter – ikke minst å ha en skaderapport. Rune Tveit sa blant annet, at en enkelt skaderapport er bedre enn ingen.

Hemsedalsak 2 skapte mye engasjement i salen, blant annet fordi den handler om en ulykke utenfor



sikkerhetsseminar

» Dokumentasjon er viktig. Det er hovedbudskapet i dag.

Felix Reimers



Det var engasjement i salen under Felix Reimers presentasjon av utvalgte temaer fra bransjeviledningen.

Morten Kjellesvig

Dag én ble avsluttet med et inspirasjonsforedrag om kulturbygging av Morten Kjellesvig. Kjellesvig har bakgrunn som pilot fra Luftforsvaret og SAS og har jobbet med flysikkerhet siden 1987. Han sendte med oss mange tankevekkere.

Når krisen rammer - hva da?
Dag to ble innledet av Nuria Gerrissen og Sigbjørn Aanes fra FirstHouse. Her fikk salen nytte godt av en time med gode verktøy og eksempler knyttet til krisereberedskap, krisehåndtering, mediehåndtering og viktigheten av å være godt forberedt.

Alle må være forberedt, var budskapet. Over man ikke på en krise, går man raskere på en smell. Treningen av en krise skal blant annet ta for seg hvordan agere når det skjer noe og hvem som gjør hva. Gerrissen og Aanes poengterte også, at ledelse er noe av det viktigste i krisehåndtering, og det er bedre å mobilisere staben tidlig enn ikke. Det kan avverge en krise.



Nuria Gerrissen og Sigbjørn Aanes, viserevisor er også styremedlem i bransjeorganisasjonen

Å trene på arbeidsprosessen i en krise, kan for eksempel bidra til handikraft uten å få overtøying.

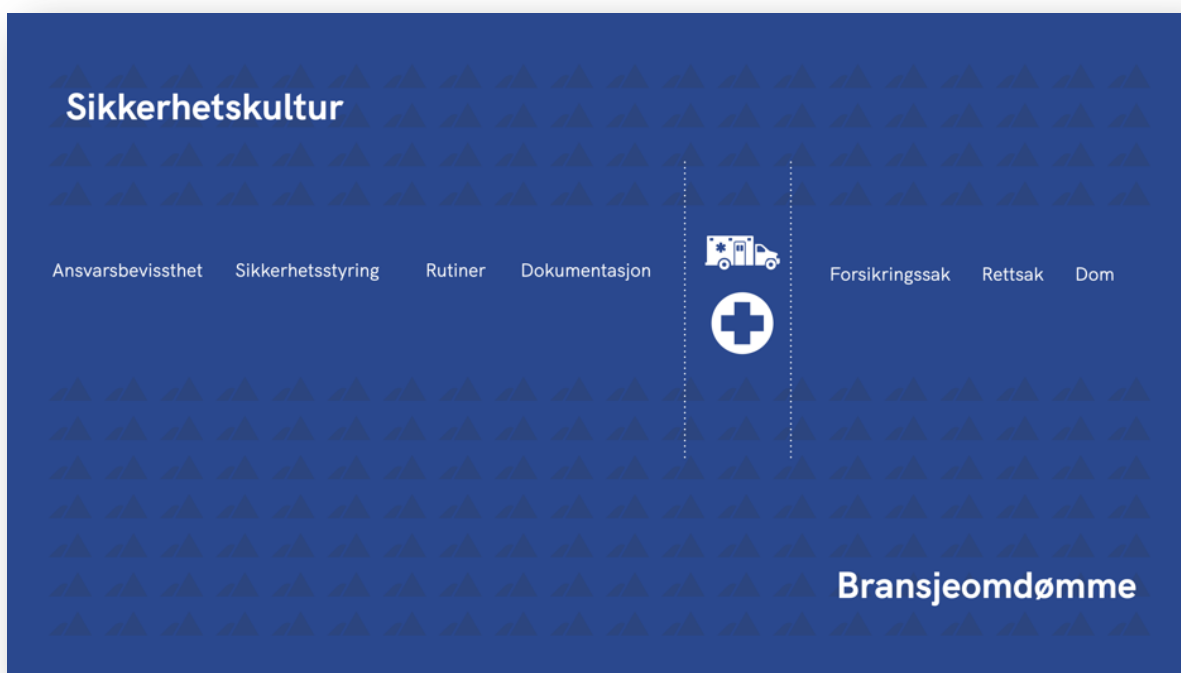


» Det viktigste er ikke krisen, men hvordan den håndteres.

Nuria Gerrissen og Sigbjørn Aanes

Foredrag ansvar og sikkerhet

Skistar - Hemsedalsak 1 og arbeidsmetoder	Advokat Rune Tveit - Hemsedalsak 2	Advokat Kjersti Abjørnsen - Gjensidige. Ansvarsforsikring	Advokat Felix Reimers - Bransjestandard og utvalgte temaer
Morten Kjellesvig - Livsfarlig rolleforståelse	FirstHouse - Krisereberedskap	DayTwo og Camilla - Digital skaderapportering	Mads Mørch og Rune Slettemark - Sikring og merking i praksis
Advokat Espen Egseth - Ansvar hos store og små			



Felles nasjonal bransjestandard for ansvar og sikkerhet i alpine nedfarter

En arbeidsgruppe bestående av Odd Stensrud, advokat Felix Reimers, Mads Mørch og Andreas Smith-Erichsen utarbeidet i 2022 en felles [bransjestandard for ansvar og sikkerhet i alpine nedfarter](#).

Formålet med en bransjestandard for ansvar og sikkerhet i alpine nedfarter er å øke fokus på sikkerhets- og informasjonsarbeidet. Bransjeforeningen ønsker å tydeliggjøre det ansvar som påhviler så vel skikjøreren som anleggets eiere og driftere, og sørge for et godt og standardisert sikkerhetsnivå i alpinanleggene for å skape gode og trygge skiopplevelser for alle gjester. Videre definerer standarden hvilke tiltak som bør gjennomføres for å minimere risikoen og dermed bidra til å redusere antall skirelaterte skader i norske alpinanlegg.

Arbeidet med å revidere de tidligere anbefalte retningslinjene fra 2005 ble iverksatt for å forsikre oss om at de oppfyller dagens krav til ansvar og sikkerhet i alpine nedfarter. Bransjestandarden er følgelig ikke ny, men basert på de erfaringer vi har fra sikkerhetsarbeidet i Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner (Tidligere Alpinanleggenes Landsforening, heretter Alpin og fjell) samt de erfaringer bransjen har kunnet trekke ut fra de rettsavgjørelser som har berørt ansvar og sikkerhet i alpinnæringen. Videre har Alpin og fjell tatt utgangspunkt i den praksis for ansvar og sikkerhet som gjelder i Europa. Retningslinjene i bransjestandarden gjelder for alle alpinanlegg, uavhengig av størrelse, drifts- eller eierform. Det er anleggseiers ansvar å sette seg inn i og følge de enhver tid gjeldende lover og regler knyttet til næringen. Det samme gjelder ansvaret for å sette seg inn i de til enhver tid gjeldende anbefalte retningslinjer og dermed standarden for bransjen.



Grafisk materiell utarbeidet og produsert av leverandør DayTwo, og bransjestandarden ble tilsendt alle medlemmer per

post slik at denne kan ligge lett tilgjengelig i pauserom osv. Bransjestandarden er gjenstand for årlig gjennomgang og revisjon av innholdet i det digitale formatet.

Sikkerhet - øvrig

Sikkerhetsarbeidet til foreningen er vår høyeste prioritet til enhver tid. I 2022 satte styret og administrasjonen søkelys på særlig ett punkt, risiko knyttet til evakueringsrutiner for stolheis. Det ble i denne forbindelse opprettet en ny type kurs – instruktørkurs redning stolheis, for å sikre god kunnskap og sikre rutiner for opplæring av eget personell i eget anlegg. Kurset ble utviklet i samarbeide med Aak-safety, og det ble avholdt 2 kurs for til sammen 20 deltagere på Neremo Hotel med praksis i Hafjell alpinanlegg. Kurset ble godt mottatt, og det vil på bakgrunn av dette holdes flere kurs i 2023.

Det ble også utarbeidet reviderte [retningslinjer for redning stolheis](#), og det ble avholdt et web-basert veilednings- og erfaringsutvekslingsmøte gratis for alle medlemmer med stolheis. Det er om lag 30 anlegg i Norge som har en eller flere stolheiser. Det rettes en spesiell takk til Odd Stensrud, Thomas Ulekleiv og kolleger i Kvitfjell alpinanlegg for bidrag i dette arbeidet.

Sikkerhet – sommer

Økt bekymring omkring sikkerhetsspørsmål knyttet til sommeraktiviteter gjorde at administrasjonen høsten 2022 satte ned et utvalg, ledet av Knut Løkås fra Hafjell. Oppgaven var å utarbeide en bransjestandard for ansvar og sikkerhet i forbindelse med sykkelaktiviteter. Arbeidet ble startet i forbindelse med sikkerhetsseminaret på FYRI, og har mål om å levere en ferdig bransjestandard til sesongstart våren 2022. Arbeidet gjøres under juridisk veiledning av foreningens advokat Felix Reimers som også selv er en habil syklist.

Sikkerhet – Alpinvettreglene

Vinteren 2022 bevilget Gjensidige midler til foreningen til sikkerhetsfremmende arbeide. Gjensidige har vært foreningens sikkerhets- og forsikringspartner i en årrekke. Administrasjonen gikk i dialog med Field Productions som fikk oppdraget med å lage et sett filmer med mål om å fremme synligheten og bevisstheten omkring Alpinvettreglene. Oppdraget var å lage filmer med glimt i øyet – ikke pekefinger. Skuespiller Henrik Elvestad og skikjører Anders Bakke fikk roller i filmene, basert på «Jerry og the day» - hvordan IKKE oppføre seg ut i bakken, og være til fare for seg selv eller andre. Filmene og bakomfilm ble lansert til juleferien, og alle [filmene kan sees her](#).

Alpinvettreglene - Ikke stopp i nedfarten

Kopier link...

10 REGLER for alpine skiløpere og snowboardere

Vanskelighetsnivå: ● Veldig lett ● Lett ● Middels ● Veldig vanskelig

- 1 ANSVAR FOR Å UNNGÅ SKADE**
Du er ansvarlig for å unngå skade på andre skiløpere eller snowboardere. Dette gjelder også når du er på bakken. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere. Du skal alltid være oppmerksom på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 2 AVPASS FARTEN ETTER FORHOLDENE**
Du skal alltid tilpasse farten din til forholdene. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 3 VIKELPILT**
Du skal alltid bruke vikelpilt når du kjører ned bakken. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 4 FORBIKJØRING OG UTFØRKJØRING**
Du skal alltid være oppmerksom på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere når du kjører ned bakken. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 5 STARTE, KJØRE INN ELLER SVINGE OPPOVER I NEDFARTEN**
Du skal alltid være oppmerksom på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere når du starter, kjører inn eller svinger oppover i nedfarten. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 6 STOPP I NEDFARTEN**
Du skal alltid være oppmerksom på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere når du stopper i nedfarten. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 7 TIL FOTS I NEDFARTEN**
Du skal alltid være oppmerksom på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere når du er til fots i nedfarten. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 8 RESPEKTER SKILT OG MARKERINGER**
Du skal alltid respektere skilt og markeringer på bakken. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 9 HJELP VED ULYKKE**
Du skal alltid være oppmerksom på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere når du hjelper ved ulykke. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.
- 10 IDENTIFIKASJON**
Du skal alltid være oppmerksom på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere når du identifiserer dem. Dette gjelder både på bakken og i nedfarten. Du skal alltid være oppmerksom på omgivelsene dine og på plasseringen av andre skiløpere eller snowboardere.

Ditt ansvar å unngå skade

FLERE VIDEOER

norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner

Gjensidige

0:09 / 0:14

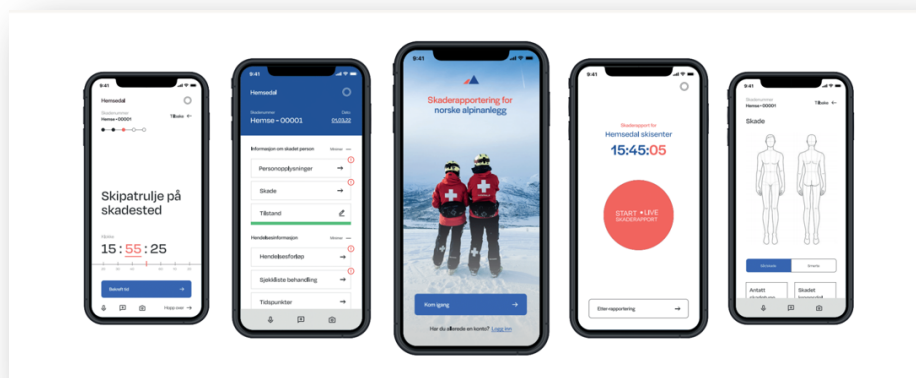
YouTube



Digital skaderapport rulles ut

Foreningen fikk i 2021 om midler til en ny digital skaderapporteringsløsning. Firmaet DayTwo fikk oppdraget med å utarbeide løsningen og den nye digitale skaderapporteringen ble ferdigstilt høsten 2022. Løsningen ble presentert på høstens sikkerhetsseminar på FYRI i Hemsedal, ved prosjektleder Mikael Børter Erichsson fra DayTwo. Over 100 medlemmer har tegnet seg opp til bruk av løsningen, som kunne tas i bruk ved sesongstart desember 2022.

Egne databehandleravtaler gjeldende mellom foreningen og hvert enkelt alpinanlegg som juridisk ansvarlig for håndtering av data, sendes hver bruker slik at alle juridiske hensyn ift. GDPR osv. Er hensyntatt. Ansvarlig for utarbeidelse av denne avtalen er advokatfirmaet GjessingReimers v/ Simen Blaker Strand.



Statens Jernbanetilsyn

Foreningen leverte i 2021 et gjennomarbeidet hørings svar i forbindelse med [varslede endringer i sertifiseringsordningen for driftsledere](#) i 2020. Svaret ble utformet i samarbeide med Odd Stensrud, Andreas Smith-Erichsen og Rolv Blakar som tidligere har vært ansatt hos Statens Jernbanetilsyn.

Foreningen har gjennom 2021 og 2022 purret på konsekvensene av de varslede endringene, slik at vi skulle kunne starte et løp med endringer knyttet til driftslederutdanningen. Denne prosessen ble usatt hos Statens Jernbanetilsyn, og ble først varslet ferdigstilt i løpet av 2022. Videre ble prosessen varslet å tre i kraft i løpet av 2023.

Styret besluttet å ferdigstille en ny driftslederutdanning i samarbeide med en e-læringspartner, innen høsten 2023.

Studietur med bransjekolleger

20-23 mars 2022 gikk turen til Laax i Sveits. Hele 50 kolleger var påmeldt studieturen. Søkelys på bærekraft og destinasjonsutvikling, samt Laax særegne park-produkt var forlokkende. Gjengen fikk nydelige væreforhold og et tettepakket program. Mer fra turen og tilbakemeldingene fra deltagerne kan du lese i [bransjeavisens utgave nr 114](#)



Fra toppen av breen Vorab som ligger på over 3000 moh. Fra venstre Jo Mork, Terje Mosveen og Rune Smidesang fra Alpinco. Morten Odden fra Tyin Filefjell.

Foto: Odd Stensrud

8 **Skiheisen** April 2022

Voss Resort
Parken og påsen gjorde inntrykk.

- Laax har en veldig høyt kreftutvalg og ikke for mange steder. Konkret sett er det et utvalg av både skibærere og skiløpere som er veldig gode på å produsere - ved å se på de siste årene som skiløper, skiløper og ferier energi. Det er utvilsomt et veldig godt utvalg av skiløpere og skiløpere som er veldig gode på å produsere og ferier energi. Det er utvilsomt et veldig godt utvalg av skiløpere og skiløpere som er veldig gode på å produsere og ferier energi.

Richard Taraldsen, daglig leder Destinasjon Hemsedal
- Det var spennende å lære om Laax bærekraftsamband og spesielt i forhold til miljøet med å være selvforvaltet med energi og drivstoff laget mer eller mindre fra COP-materiale.

- Laax sin kildemateriale er i praksis et veldig bredt spekter, spesielt med tanke på deres utvalg på parklagge som har en god utvalg av kildemateriale som har en god utvalg av kildemateriale som har en god utvalg av kildemateriale.

Gre Brakkås, Destinasjon Trysil
- Laax imponerte meg med sin bærekraftige park. Vi ble overrasket over hvor mye det var med mange mennesker og gode utvalg av kildemateriale og gode utvalg av kildemateriale.

- Også og ikke fikk tenke Senda til Dragan, den langeste trossporet i verden. Senda er opp ved et 73 meter høyt tårn, hvor man kan stå med et speil og se ned på byen. Veldig mye glede for oss og oss. The opp-øst hadde 1400 besøkende på dag da den ble åpnet i juli 2021. Det var en kjempeutfordring for oss og oss.

Ida Dyrnes, daglig leder Destinasjon Trysil
- Det var spennende å lære om bærekraftige utvalg av kildemateriale og gode utvalg av kildemateriale.

- Vi fikk en god presentasjon av Laax bærekraftsamband. Det var et veldig spennende og alle i løsemetter på et utvalg av kildemateriale som har en god utvalg av kildemateriale som har en god utvalg av kildemateriale.

Gre Brakkås, Destinasjon Trysil
- Det var spennende for videre arbeid sammen med et flott utvalg av folk som alle trenger for gode utvalg av kildemateriale og alle utvalg av kildemateriale.

- Takk til Camilla og Turid som organiserte for oss. Vi hadde det utrolig!

April 2022 **Skiheisen** 9

Voss Resort
Foto: Voss Resort

Gre Brakkås
Foto: Gre Brakkås

Selskapsmål med generans på et foto som også gjorde et spesielt godt inntrykk var serveringsstedene i bakken, med utrolig god atmosfære og skikkelig sveitsisk matkultur.

Gre Brakkås
Foto: Gre Brakkås

Rocks Resort ligger rett ved daltrafikken i Laax.

Gre Brakkås
Foto: Gre Brakkås

Gre Brakkås
Foto: Gre Brakkås

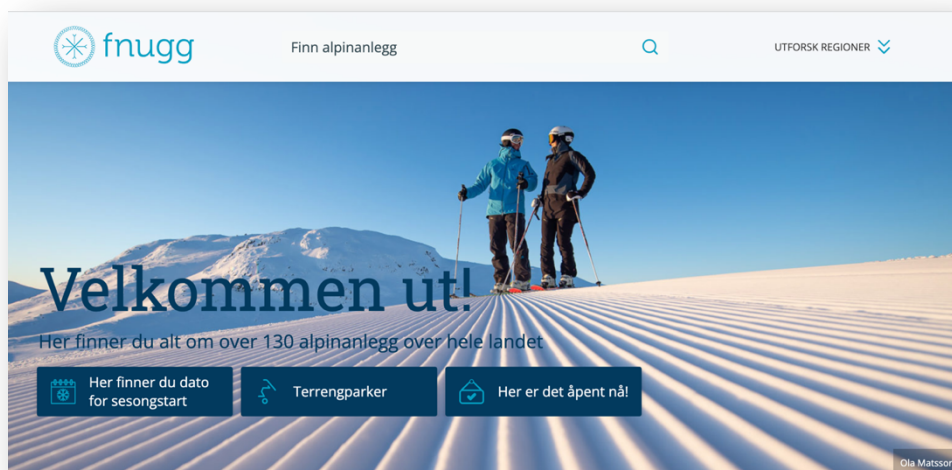
Spennende attraksjon. Senda til Dragan ble åpnet i juli 2021 og er den lengste trossporet i verden. Senda er opp ved dette 73 meter høye tårnet, hvor man kan stå med et speil.

Fotobildene er utvalg for Laax. Og både park og innendørs hallen ble bygget for å ha attraktive opplevelser for barna.

fnugg

Alpinbransjens egen digitale informasjonstjeneste hadde i 2022 130 alpinanlegg med egen synlighet. Drift og vedlikehold utføres av det norske firmaet Dekode under ledelse av administrasjonen.

Ingen større endringer ble utført i 2022. Mer om tjenesten på foreningens [hjemmeside](#).



Bransjemagasinet «Alpin & fjell»

Foreningens bransjemagasin fikk i 2021 et nytt navn og utseende. I 2022 ble det utgitt 4 utgaver. Distribusjonslisten ble kraftig oppgradert. Nå leveres magasinet til alle kommuneadministrasjoner i tillegg til alle medlemmer og leverandørmedlemmer. Foreningen ønsket å nå ut bredere med kunnskap om både alpinbransjen, drift av alpinanlegg og destinasjonsutvikling av våre større destinasjoner, med fokus på både vinter og sommeraktiviteter, arbeidsplasser og ringvirkninger.

I 2022 ble det også utgitt en egen utgave viet alle de små og mellomstore alpinanlegg medlemmer som er drevet på frivillighet og dugnad, med tips og inspirasjon dem imellom.

[113 til vinterferie](#) (avis - Skiheisen)

[114 til påske](#) (avis - Skiheisen)

[115 messeavisen](#) (Første nye utgave som magasin)

[116 sommernummer i august](#)

[117 til sesongstart 2023](#)

FIANET – det europeiske fellesskapet for alpinbransjen

Gjennom deltagelse i flere digitale møter med de andre europeiske skiheisorganisasjonene gjennom 2022, holdes bransjen oppdatert på de til en hver tid gjeldende endringer i bransjen. Vi følger sikkerhets- og bærekraftsspørsmål, ulykkesstatistikk og rettsaker, endringer i krav og lovverk, momssatser og andre rammebetingelser som er like eller avvikende i forhold til hjemme i Norge. Dette gir oss et godt bilde av bransjen som helhet og over de ulike sammenfallende problemstillinger bransjene står overfor i landene i Europa. Et viktig nettverk.

Det ble avholdt 2 møter i hhv. Ruka og St. Anton i 2022. Generalsekretæren var dessverre forhindret fra å delta på disse grunnet vitne i rettsak og travel høst i foreningens kalender.

Norsk Reiseliv

Gjennom foreningens medlemskap i [Norsk Reiseliv](#) har vi muligheten til å være med å påvirke og sikre gode rammevilkår for hele reiselivet. I 2021 var det også her naturligvis særlig fokus på kompensasjonsordninger, refusjons og bestillingsvilkår samt samlet press fra reiselivet på Regjering og øvrige politikere for å oppnå forståelse for den krevende situasjonen næringen stod i. Generalsekretæren ble i 2021 valgt som styremedlem i foreningen, og sitter i en periode på 2 år.

NHO Reiseliv

Foreningen er medlem av NHO Reiseliv, og også gjennom dette medlemskapet har vi muligheten til å belyse noen av de utfordringene medlemmene og næringene våre har stått i gjennom 2022. Avklaringer og press på strømstøtteordninger ble særlig viktige punkter foreningen jobbet tett sammen med NHO Reiseliv om, høsten 2022.

Rekruttering

I Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner jobber vi kontinuerlig med å øke interessen for alpin skikjøring gjennom ulike aktiviteter og samarbeid. Målet er å få flere til å stå på ski, oftere. Vi må skaffe nye skigjester fra inn og utland, men også å øke antall skidager blant de som allerede står på ski. Sammen med alle våre medlemmer og samarbeidspartnere initierer til vi og gjennomfører ulike tiltak og aktiviteter for å styrke dette arbeidet.

Åpen bakke – veien videre for rekrutteringsdager

Under pandemien ble prosjekter som «Åpen Bakke» av naturlige årsaker lagt på is. Administrasjonen har gjennom 2022 jobbet ut forslag til nye rekrutteringsprosjekter, for effektivisering vinteren 2023 sammen med samarbeidspartnere.

Innovasjon Norge Reiseliv – utenlandsmarkedsføring

Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner er ikke en merkevare som markedsføres som avsender mot publikum, og selskapet er ikke avsender av egne kampanjer. Foreningen har en koordinerende rolle i eksportsatsingen til norske alpindestinasjoner. Vi jobber sammen med medlemmene for å få størst mulig effekt av virkemiddelapparatets arbeide med vinterkampanjen, primært Innovasjon Norge. Vintermarkedsføring og fokus på alpin vinterferie.

Prosjektgruppen ledes av Turid Backe Viken, og vi jobber i arbeidsgrupper med utarbeidelse av kampanjer og kampanjemateriell slik at dette blir mest mulig i tråd med våre medlemmers ønsker og behov.

Vi har også sett på muligheter omkring samarbeid om utenlandskampanjer for sommeren, men dette er en relativt ny satsing som ikke kom skikkelig i gang i 2022. Vi ønsker å etablere et samarbeid med Innovasjon Norge for å promotere sykling og fjellopplevelser i sommerhalvåret i våre utenlandske nærmarkeder.

Høsten 2022 ble Aase Marthe Horrigmo ansatt som ny Reiselivsdirektør i Innovasjon Norge. Det har i en periode over flere år vært misnøye i alpinbransjen og andre deler av reiselivsbransjen med hvordan samarbeidet mellom reiselivsnæringen og Innovasjon Norge (Visitnorway) har fungert. Arbeidsgruppen har fortsatt å forsøke å få igjennom flere deler av bransjens ønsker om mer målrettet og salgsutløsende materiale i kampanjearbeidet, uten at vi føler at det har lyktes så godt. Tidligere i 2018 og nå igjen i 2022 måtte arbeidsgruppen be om at materialet skulle endres eller trekkes, da destinasjonene ikke kjente seg igjen i materialet «What if winter is not coming». Etter mye frem og tilbake ble materialet endret til «For the Love of snow». En klar forbedring, men vi er ikke helt i mål ennå og vil følge den målbare effekten av kampanjen videre inn i 2023.

Generalsekretæren ble i 2022 tildelt plass i «Strategisk råd» hvor hun vil fortsette dialogen omkring bruken av midlene til felles utenlandsmarkedsføring – den såkalte «Fellesgodefinansieringen» som virkemiddel.

Kampanjefilm 2022 – Innovasjon Norge



Bærekraft

Flere av våre medlemmer ønsker at bransjeforeningen skal veilede i bærekrafts arbeidet for vår bransje. Bærekraft er naturlig nok også etterspurt av gjestene. Bærekraftfokus og omstilling vil være en naturlig prosess i bransjen, og vi tar selv taktpinnen og påvirker fokus, retning og arbeid. Vi ønsker som forening å bidra til å gjøre bærekraft både lønnsomt, lærerikt, og samlende for bransjen. Arbeidet kan gi medlemmene konkurransefordeler, og det gir nye muligheter for en styrket norsk alpinnæring.

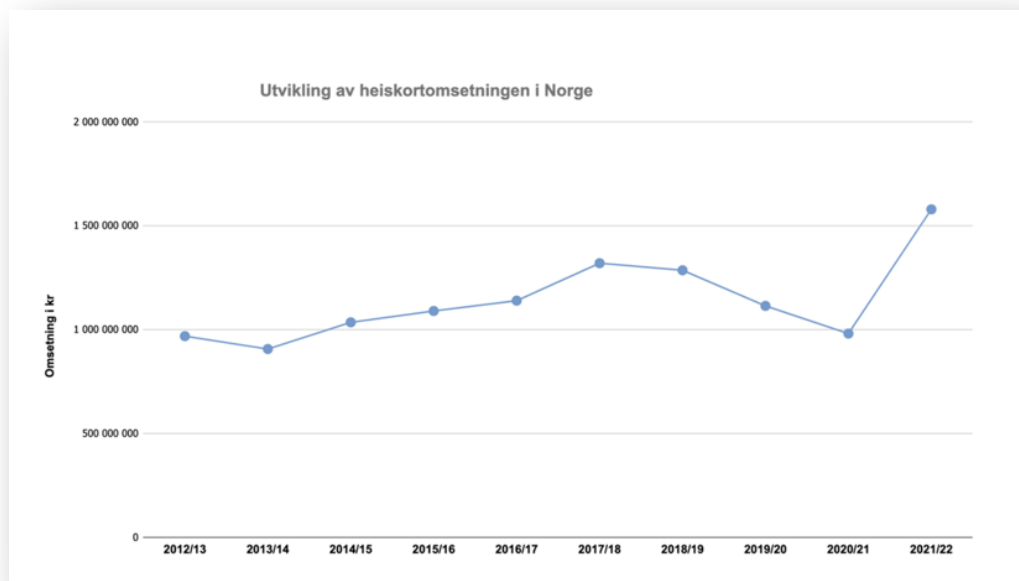
Her er noen områder hvor vi som bransjeorganisasjon mener vi kan fylle en rolle:



1. Lage en ønsket strategi for bransjen med, målsetninger som forplikter
2. Være kompetansetilbyder på prosess og fag
3. Bedre rammevilkår på myndighetsnivå, f.eks. lavere avgifter på miljødiesel
4. Fasilitere arenaer for erfaringsutveksling
5. Motivere og bidra i prosesser
6. Skaffe bransjeavtaler fra leverandører

Arbeidet med å lansere en «veileder» som blir som et oppslagsverk der små og store medlemmer kan finne god hjelp til hvordan de kan jobbe mer bærekraftig, er i gang. Bærekrafts prosjekt ledes av prosjektleder Turid Backe-Viken.

Heiskortomsetning vintersesongen 2022



- Alpinbransjen i Norge fikk endelig oppleve en normalisert vintersesong igjen etter 2 år preget av nedstenginger, stengte grenser og smitteverntiltak. Og lysten etter å stå på ski og reise til fjellet har definitivt ikke blitt borte med pandemien. Vi har hatt svært god trafikk til tilnærmet alle våre medlemsanlegg sier Camilla Sylling Clausen, generalsekretær i foreningen «Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner».

- Når alpinbransjen summerer opp sesongen kan vi endelig presentere en skikkelig god og travel vinter igjen – det er veldig hyggelig. Våre medlemmer har kjempet hardt de siste årene med alle smitteverntiltak, nedstenging og stengte grenser, og det er verdt å minne om at også denne sesongen startet litt i motbakke med fortsatt smitteverntiltak fra sesongstart og gjennom jula. Heiskortsalget i seg selv ble imidlertid mindre preget av tiltakene, mens øvrige reiselivsaktører og serveringssteder på destinasjonene fremdeles var rammet med avstand og antallsbegrensninger, samt testproblematikk og stengte grenser som rammet turistdestinasjonene. Desto gledeligere er det at alpinanleggene som regnes som hjørnestensbedrifter i mange kommuner, nå har tatt et byks og kan presentere solid vekst. Vekst som gir viktige ringvirkninger i kommunene og resten av reiselivsbedriftene. Også hos de mange mindre og bynære anleggene har trafikken vært svært god og dette gir oss et godt inntrykk av at folk fortsatt ønsker seg ut på alpine aktiviteter, over hele landet, og det er gledelig.

- Alpinbransjen fikk en lang vintersesong med en sen påske det var knyttet spenning til, men glimrende forhold og etterlengtet vårskikjøring uten restriksjoner gav svært god trafikk også gjennom de viktige påskeukene. Etter hvert som grensene åpnet har utlendingene kommet tilbake fra alle våre viktigste eksportmarkeder som er Sverige, Danmark, Tyskland, Nederland og England. Her ser vi tydelig utslag hos de aller største feriedestinasjonene og får en påminnelse om hvor hard pandemien rammet da grensene var stengt sist sesong.

[Omsetningen fordelt hos de 15 største anleggene i Norge kan du se her.](#)



Økonomi

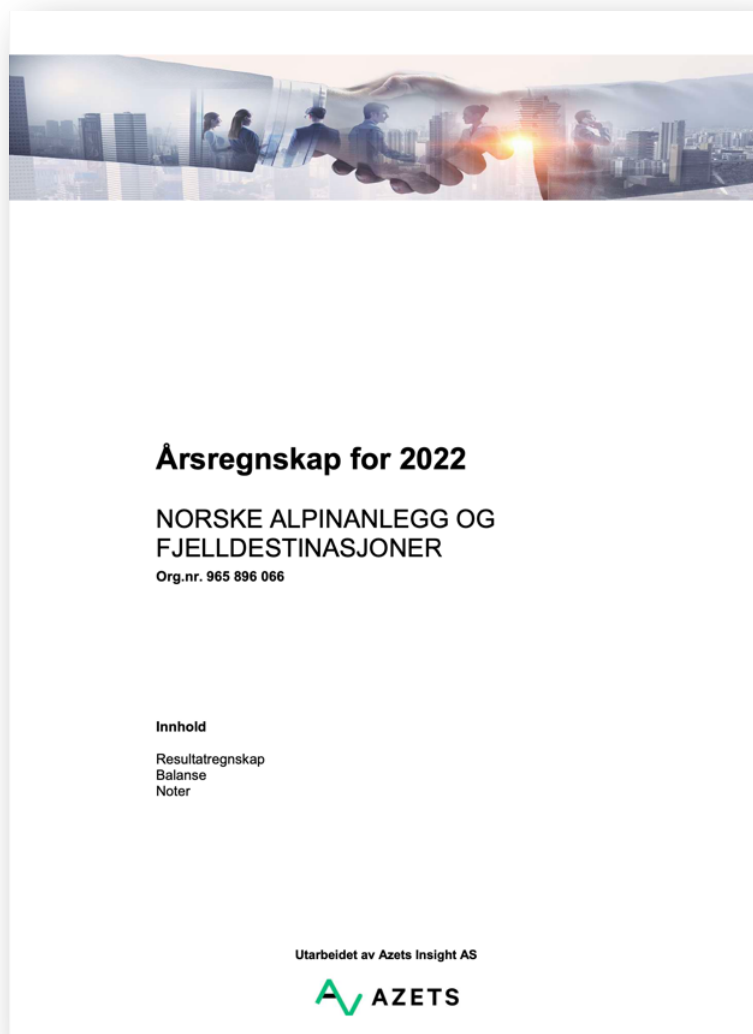
Årsresultatet ble et overskudd på om lag 200 000, krigskassa er intakt og egenkapitalen er nå på 5,5 mill (85%).
Inntekter 10,6 mot 6,0 i fjor.

Økning i inntekter skyldes i hovedsak:

- Messe 2,6
- Medlemsavgift 0,5
- Seminarer og studietur 0,8
- Tilskudd prosjekt 0,4
- Kurs 0,3

Personalkostnader noe høyere enn i året før, grunnet ansettelse av prosjektleder, i 2022 hele året (9 måneder mer enn i fjor). Andre driftskostnader 0,3 mer enn i fjor. I hovedsak juridisk bistand rettsak.

Generalsekretæren bekrefter at Azets Insight AS avd. Asker og Bærum er gitt all relevant dokumentasjon og opplysninger om vesentlige forhold av betydning, herunder hendelser oppstått etter balansedato. Azets Insight AS avd. Asker og Bærum Azets Insight AS avd. Asker og Bærum vil i samsvar med skriftlig fullmakt forestå elektronisk signering og innsending til Brønnøysundregistrene.



Miljø og likestilling

I henhold til lover og forskrifter fører foreningen oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. Daglig leder og prosjektleder har ikke hatt sykefravær av nevneverdig karakter. Det er vår bestemte oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel på arbeidsplassen er god.

Foreningen forurensrer ikke det ytre miljø med avfallsprodukter utover ordinært papiravfall. Styret og valgkomité arbeider for full likestilling mellom kjønnene og øvrig mangfold i sammensetningen av styret og administrasjon.

Camilla Sylling Clausen

Camilla Sylling Clausen

Generalsekretær

Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner